

中国航天科技集团公司第二次工艺工作会召开

2010年7月2日中国航天科技集团公司第二次工艺工作会在京召开，集团公司马兴瑞总经理、吴卓副总经理、袁洁副总经理，赵晓晨总经理助理等出席了此次会议。国家国防科工局党组成员胡亚枫、科技与质量司何新洲副司长应邀出席了会议。

会议由吴卓副总经理主持，袁洁副总经理作了题为《加强创新、规范管理，全面提升航天工艺水平和制造能力》的工作报告。

自2005年第一次工艺工作会召开以来，集团公司创造了以“嫦娥”绕月探测、“神七”载人航天飞行等为代表的令国人自豪、世界瞩目的辉煌成就，为我国由航天大国向航天强国迈进奠定了坚实的基础。在型号多、批量大、难度高、周期紧的形势下，航天工艺发挥了重要的支撑作用，并取得了长足的进步与发展。工艺技术水平明显提高，型号工艺工作得到加强，工艺队伍素质和能力逐步提高，工艺装备条件不断改善，数字化制造技术稳步推进，先进制造模式研究应用取得突破，工艺基础能力进一步提高。

会议提出，要加强创新、规范管理，全面提升航天工艺水平和制造能力。以实施工艺振兴计划为契机，加大工艺研究力度，推进工艺规范化工作，加强机构、队伍建设，优化制造模式，发展数字化制造，形成一批标志性、示范性成果，切实提升制造能力，促进集团公司产业化、规模化发展。到2013年，集团公司要完成100项左右重大工艺专项研究，改进一批影响型号质量、成本和周期的落后工艺，突破一批制约型号生产的重大工艺瓶颈，治理一批共性、基础性工艺问题，研究应用若干先进适用技术；建立10个具有示范作用的典型产品制造单元或生产线；健全型号工艺管理制度（标准），完成5000项企业技术规范的制定；培养10名左右集团公司首席工艺专家，30名左右技术带头人。工艺质量问题逐年下降，传统短线产品生产效率提高20%以上。到2015年，掌握一大批核心工艺技术，形成一大批高水平的工艺技术规范；建立完善的工艺管理体制、机制；培养一批工艺领军人物；全面实现工艺与设计的数字化协同和数字化工艺设计，构建满足科研生产需要的数字化体系。

会议强调，各级领导要提高对工艺工作的认识，加强对工艺工作的组织领导。同时，要进一步提高工艺水平，夯实工艺基础，提升工艺队伍整体能力，推进数字工艺，积极开展先进制造模式应用实践，健全考核激励机制，狠抓工作落实，确保以工艺振兴计划为重点的各项任务圆满成功。

会上对集团公司工艺工作先进集体和先进个人进行了表彰，介绍了《关于振兴工艺的决定（征求意见稿）》、《加强工艺队伍建设的指导意见（征求意见稿）》两个文件的编制情况，同时中国运载火箭技术研究院、中国空间技术研究院、上海航天技术研究院、北京光华无线电厂进行了工艺工作经验交流，并组织进行了分组讨论。

国家国防科工局党组成员胡亚枫在会上指出，中国航天科技集团公司的工艺工作一直走在国防科技工业的前列，突出特点表现在：高层领导重视，工艺管理规范有序、扎实有效，把工艺创新工作融入科研生产全过程，突破了一批共性技术。对集团公司今后的工艺工作，他提出要求坚持工艺技术创新，加速人才培养，不断提高军工制造能力，做“千百十”工程的主力军。

马兴瑞总经理对集团在深化工艺技术研究、加强工艺管理和推动工艺队伍建设等方面取得的成效给予了充分的肯定。就如何做好“十二五”期间的工艺工作，他提出了三方面意见：第一，必须从集团公司发展建设的战略高度认识工艺工作的极端重要性；第二，必须遵循航天科技工业发展的客观规律，深刻剖析工艺工作存在的深层次矛盾和问题；第三，必须将实施工艺振兴计划作为推动工作的切入点，不断探索提高工艺能力的途径和措施。

