

触摸历史 对话百年

首都航天机械公司（211厂）百年的发展，有理性的思考、勇敢的探索，有激越的奏鸣、艰苦的博弈，有执着的追求、自豪的宣言。百年华诞之际，记者采访了部分在211厂工作的历届厂领导，通过他们的讲述，触摸211厂在各个历史时期、不同历史阶段的发展历程。

张开帙：1949年至1950年期间任南苑航空修理厂（211厂的前身）厂长

1948年冬，解放军进入南苑接管了南苑机场，重新组建修理厂。由此历经沧桑的南苑航空修理厂重获新生，为我国航空航天事业奠定了一块重要的基石。南苑修理厂的“新生”不仅是更换了新的领导者——中国共产党，它的新生更在于解放军带来的新的思想作风。

当时，北京市把211厂看得很重要，市里重要的会议都邀请厂长参加，朱德总司令来过厂里，中央乐团专门过来演出。在航空史上的地位可以通过几个例子来说明：北平军管会时期，211厂主要修理的飞机组成了航空队，保卫了北京、天津，特别是保卫了第一次政协会议；开国大典时，通过天安门的17架飞机中有13架是南苑修理厂亲手修好、喷刷一新的，南苑修理厂全部同志都被请到天安门的金水桥前，观看开国大典阅兵式。

冬春：1963年至1965年期间任211厂副厂长

20世纪50年代末、60年代初，对于年轻的新中国来说，是各方面正在起步的阶段；对于成立于清末时期的211厂来说，正经历着从飞机修理制造向运载火箭总装的转变。从事飞机修理制造工作时，211厂的地位很高，市里召开人大代表会议时，厂长去参加会议，座签上赫然写着：“北京市第一厂厂长”。

仿制“1059”，实现从飞机到近程火箭的转变，最需要最重要的就是人才。当时，仿制“1059”焊接工艺中的埋弧自动焊、合金钢与铝合金电焊、氩弧焊等工艺和工种工厂都没有。仿制“1059”需要1000多种金属，800到900种非金属，这些大都是修造飞机时从来没有听说过的工艺和没有用到过的材料。为了学习这些新技术，工厂掀起了学习热潮，大家苦战40天，消化“1059”的技术资料和图纸，经常是夜深了，大家还在学习，撵也撵不走，非常感人。

“1059”的成功仿制靠的是员工以国为重精神和强烈的责任心，最终，工厂实现了从飞机修理制造向运载火箭总装的华丽转身，使得1960年第一枚近程火箭从祖国的地平线上飞起。

在中国航天史上，211厂是一个非常重要的工厂，是航天的一支重要的军队。在未来航天事业发展的道路上211厂任重道远，使命艰巨而光荣。

刘长滨：1982年至1985年期间任211厂厂长

20世纪80年代初期，改革开放的春风吹遍祖国大江南北，企业整顿的呼声此起彼伏。211厂积极响应国家号召，执行国家政策，改革开放之花喜结硕果。整顿改革期间，经济效益连年提高，1984年被评为国家经济效益先进单位，厂里第一次利用自由资金为职工每人晋升一级工资。改革整顿的全过程211厂都遵循这样的指导思想：以改革统领发展，整中有改，整中有创。结合厂实际情况，抓好体制改革和转轨变型。

转轨变型必须大力开发民品。211厂提出了军品为本、民品为主、扬长避短、开放经营、更新创优的经营思想。最终形成了以真空热处理设备、瓦楞纸板生产线、金属波纹管为主的拳头产品。厂自行设计、制造的92种机械设备和轻工业产品，行销全国27个省市、46个地区。建立和完善与责任制相结合的经济责任制也是当时的一项改革内容。1982年厂内实行个人岗位经济责任制、单位经济责任制、单项任务承包责任制、单位承包责任制，从厂长、书记到每个职工都有个人岗位责任制，形成了“人人头上有指标、工厂重担大家担”的局面。