

编者按：2010年7月中国航天科技集团公司第二次工艺工作会在京召开，袁洁副总经理作了题为《加强创新、规范管理，全面提升航天工艺水平和制造能力》的工作报告。会议提出，要以实施工艺振兴计划为契机，加大工艺研究力度，推进工艺规范化工作，加强机构、队伍建设，优化制造模式，发展数字化制造，形成一批标志性、示范性成果，切实提升制造能力，促进集团公司产业化、规模化发展。会后各院按照会议精神，结合自身的情况制定了切实有效的措施，做好“十二五”规划，站在新起点、勇攀新高峰，以实现“振兴工艺”的宏伟目标。编辑部将密切关注各院针对工艺工作会的落实情况，分期进行跟踪报道。

乘风破浪会有时 直挂云帆济沧海 ——中国运载火箭技术研究院王国庆副院长谈振兴工艺

伴随着航天科技工业近五十多年来的发展，我国已经具备了自主知识产权的装备制造能力，同时也形成了一套航天特色的管理经验。航天工艺技术和工艺管理在实践中取得了巨大的进步，在圆满完成型号科研生产试验任务，促进航天事业不断发展壮大中发挥了十分重要的作用。

但是，我们也必须看到，一方面，随着我国由航天大国迈向航天强国，集团公司承担的型号研制生产任务量大幅度增加，在管理能力和技术能力上还存在差距；另一方面，国民经济建设的快速发展，对航天科技的产业化、市场化发展提出了迫切的需求，建立快速的反应机制迫在眉睫。中国航天科技集团公司第四次工作会明确提出了未来五年“实现从航天型号为主的任务型向军民融合发展的任务能力型转型”，以适应产业化、规模化的发展需求。同时，为提高工艺水平和制造能力，推进航天科技工业新体系建设，中国航天科技集团公司决定实施工艺振兴计划。这充分体现了集团公司对工艺在提高集团公司核心竞争力，增强可持续发展能力所起到的关键重要作用的认识。

“十二五”期间，我院型号工作肩负着重大工程立项、持续高密度发射和快速研制、批量生产等新的历史使命。在认真履行使命的同时，还必须面向市场进行转型，因此，我院提出当前已经进入了“二次创业”的新时期。传统的工艺技术、工艺装备、管理模式等在这种新形势、新任务下都将面临着更加严峻的挑战。以实施工艺振兴计划为契机和起点，建立和完善工艺工作的长效机制，建立和完善市场经济条件下与大型科研生产联合体相适应的管理体制和运行机制，是新机遇也是新挑战。因此，在我院制定振兴工艺计划的过程中，始终围绕“一个中心”、“两个结合”、“三个同步”的原则。

“一个中心”就是以中国运载火箭技术研究院的

发展为中心，围绕实现市场化转型，围绕大型科研生产联合体的建设需求，实现科研生产能力的快速发展、跨越发展、持续发展。为此，我院先后组织召开了五次振兴工艺工作的研讨会，明确了面向我院当前和未来发展相结合的核心与关键工艺技术方向，提出：到2015年，要掌握钛合金及钛铝基金属间化合物等轻质高强金属结构制造技术、耐热金属结构制造技术等约90项达到国际先进水平、行业一流水平核心技术；实现铝合金贮箱箱体自动焊和箱底搅拌摩擦焊技术、复合材料自动铺放成型技术、伺服机构密封保证工艺技术等约100项先进制造技术在型号研制上的全面、稳定、可靠应用。

“两个结合”就是要做到“上下结合、考核与激励结合”。一方面认真做好院层级振兴工艺计划的落实，同时做好院属各单位振兴工艺计划的指导、检查工作，使上下两层的振兴工艺工作目标统一、方案协调、落实到位；另一方面就是严格考核、正向激励。在我院的振兴工艺决定中明确提出了院领导、型号总指挥、各单位的行政一把手对工艺工作的具体责任，明确了设计师系统、工艺师系统的岗位职责。并且在各级人员的指标考核中增加了工艺工作的考核比例，在各单位物质文明考核中工艺工作占到了4~6分，考核机制的建立为推进工艺工作必将起到重要作用。同时，建立了工艺工作奖励机制，采取正向激励的方式，鼓励各级各类人员发挥主观能动性，在工艺管理水平提高、工艺技术进步方面献计献策。

“三个同步”是指“财力和人力同步规划”、“设计和工艺同步策划”、“成果和应用同步计划”。在酝酿我院振兴工艺计划的过程中，在确定了工艺管理的改进、工艺技术发展的同时，对财力的支持、人力的保证进行了同步规划，提出了“建立一支结构合理、专业配套、适应科研生产和工艺发展所需要的高素质

工艺师队伍”的发展方向；针对型号设计与工艺结合，提出了 IPT 机制，加强工艺与设计、信息技术的集成与融合，中国运载火箭技术研究院正在以长征七号为试点，成立了长征七号三维设计与制造 ITP 管理组，随着各种条件、标准的建立，“设计和工艺同步策划”的要求将在各型号中逐步推广实施；同时，大力促进工艺成果的应用和推广，要将工艺技术研究 with 型号发展需求同步实施，成果的取得要满足型号研制计划的需要，各单位型号工艺攻关成果应用要

达到 95%，重大工艺和共性工艺研究成果应用要达到 85%，工艺预先研究成果应用要达到 60%，实现工艺技术水平的跨越式发展。

在中国航天科技集团公司党组的英明指导下，在中国运载火箭技术研究院领导的正确决策下，我院振兴工艺工作已经全面启动。相信在“十二五”期间，中国运载火箭技术研究院工艺管理和工艺技术水平将会得到快速发展，为我院大型科研生产联合体建设、为集团公司航天工业新体系建设做出重大贡献。

新年寄语

“嫦娥奔月”、“万户飞天”、“太空漫步”……几千年来，对广袤的太空，中华民族充满了期待，充满了向往。中国航天创造了“两弹一星”、“载人航天”和“月球探测”等辉煌成就，用一个个飞天壮举不断地为国人圆梦，为民族争光。

如果把我国科技事业比作一条奔腾的巨龙，那么航天事业无疑就是龙头。中国航天事业这个龙头始终高高地昂起，将中国科技事业不断抬升到新高度，使中国的国际地位和核心竞争力跃升到新水平。2010 年长征系列运载火箭第 135 次发射成功，有力证明了我国发射成功率达到了世界先进水平。我国在空间技术的某些领域如深空探测已达到了世界先进水平。载人航天工程的开展使我国成为第三个具备载人航天技术和能力的国家。各类航天型号的成功研制也为我国国防现代化建设作出了重要贡献。

2011 年是“十二五”的伊始之年，中国的航天事业也即将开启新的征程，再创辉煌。

《航天制造技术》编辑部继 2010 年编委会召开之后，认真听取了与会领导和专家的意见，更加明确了方向，为期刊更高、更好的发展积极采取有力措施，在各级单位的密切配合和支持下通讯员的队伍建设初见成效；开通了期刊网站（<http://www.htzjs.com>），提高了知名度、扩大了宣传渠道；充分利用公司内部资源，广告业务也有了长足的发展。

2011 年编辑部将继续努力，在完善期刊的“质”的同时，还要提升期刊的“量”，不断扩大期刊的出版规模，加强报道能力，缩短报道周期，多发好文章，早发好文章。密切关注中国航天事业和国际航天领域发展的重大事件，致力于大力推广先进的航天制造技术。在现有网站的基础上，逐步丰富网站资源、加强功能、完善在线投稿系统，充分提供信息为作者、读者服务。

总之，编辑部全体人员将在新的一年，在新一届编委会的领导下，在广大航天工作者和关注本期刊的读者的热心帮助与支持下，把握潮流、精心策划、调动有效资源，争取把《航天制造技术》打造成精品期刊。

编辑部全体人员祝广大读者新春快乐！万事如意！

《航天制造技术》编辑部